

|      |               |                 |    |     |             |       |
|------|---------------|-----------------|----|-----|-------------|-------|
| 40   | 17/07/2014    | BE 0458.596.402 | 29 | EUR |             |       |
| NAT. | Date du dépôt | N°              | P. | D.  | 14328.00232 | C 1.1 |

## COMPTES ANNUELS EN EUROS

Dénomination: **DAIICHI SANKYO BELGIUM**

Forme juridique: Société anonyme

Adresse: Fond Jean Pâques

N°: 5

Boîte:

Code postal: 1348

Commune: Louvain-la-Neuve

Pays: Belgique

Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de Commerce de Nivelles

Adresse Internet:

Numéro d'entreprise

BE 0458.596.402

Date du dépôt de l'acte constitutif ou du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

18-03-2013

Comptes annuels approuvés par l'assemblée générale du

16-06-2014

et relatifs à l'exercice couvrant la période du

01-04-2013

au

31-03-2014

Exercice précédent du

01-04-2012

au

31-03-2013

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont identiques à ceux publiés antérieurement.

Documents joints aux présents comptes annuels:

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet:

C 5.1, C 5.2.1, C 5.2.3, C 5.2.4, C 5.3.1, C 5.3.4, C 5.3.5, C 5.3.6, C 5.4.1, C 5.4.2, C 5.5.1, C 5.5.2, C 5.6, C 5.8, C 5.11, C 5.13, C 5.16, C 5.17.2

LISTE COMPLETE avec nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'entreprise des ADMINISTRATEURS, GERANTS ET COMMISSAIRES

**VAN RUYMBEKE** Jan

Administrateur et Président du Conseil

Eichleite 22

D-82031 Grünwald

ALLEMAGNE

Début de mandat: 12-10-2012

Fin de mandat: 16-06-2014

Président du Conseil d'Administration

**LEJAEGERE** Curd

Managing Director

André Demedtslaan 4

8510 Kortrijk

BELGIQUE

Début de mandat: 16-06-2008

Fin de mandat: 16-06-2014

Administrateur délégué

**KPMG REVISEURS D'ENTREPRISE** (B-00001)

BE 0419.122.548  
Avenue einstein 2/A  
1348 Louvain-la-Neuve  
BELGIQUE

Début de mandat: 20-06-2011

Fin de mandat: 16-06-2014

Réviseur d'entreprises

Représenté directement ou indirectement  
par:

**ROUSSELLE** Dominic (A-01217)

Réviseur d'Entreprise  
Avenue Einstein 2/A  
1348 Louvain-la-Neuve  
BELGIQUE

|    |                 |       |
|----|-----------------|-------|
| N° | BE 0458.596.402 | C 1.2 |
|----|-----------------|-------|

## DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels n'ont pas été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de l'entreprise\*,
- B. L'établissement des comptes annuels\*,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

---

\* Mention facultative.

## BILAN APRÈS RÉPARTITION

|                                                                       | Ann.      | Codes | Exercice                 | Exercice précédent       |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------|-------|--------------------------|--------------------------|
| <b>ACTIF</b>                                                          |           |       |                          |                          |
| <b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b>                                             |           | 20/28 | <b><u>164.860</u></b>    | <b><u>175.527</u></b>    |
| <b>Frais d'établissement</b>                                          | 5.1       | 20    |                          |                          |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                                  | 5.2       | 21    | <b>13.459</b>            | <b>18.601</b>            |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                                    | 5.3       | 22/27 | <b>119.069</b>           | <b>126.232</b>           |
| Terrains et constructions                                             |           | 22    |                          |                          |
| Installations, machines et outillage                                  |           | 23    | 17.304                   | 22.212                   |
| Mobilier et matériel roulant                                          |           | 24    | 101.765                  | 104.020                  |
| Location-financement et droits similaires                             |           | 25    |                          |                          |
| Autres immobilisations corporelles                                    |           | 26    |                          |                          |
| Immobilisations en cours et acomptes versés                           |           | 27    |                          |                          |
| <b>Immobilisations financières</b>                                    | 5.4/5.5.1 | 28    | <b>32.332</b>            | <b>30.694</b>            |
| Entreprises liées                                                     | 5.14      | 280/1 |                          |                          |
| Participations                                                        |           | 280   |                          |                          |
| Créances                                                              |           | 281   |                          |                          |
| Autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation | 5.14      | 282/3 |                          |                          |
| Participations                                                        |           | 282   |                          |                          |
| Créances                                                              |           | 283   |                          |                          |
| Autres immobilisations financières                                    |           | 284/8 | 32.332                   | 30.694                   |
| Actions et parts                                                      |           | 284   |                          |                          |
| Créances et cautionnements en numéraire                               |           | 285/8 | 32.332                   | 30.694                   |
| <b>ACTIFS CIRCULANTS</b>                                              |           | 29/58 | <b><u>14.202.774</u></b> | <b><u>13.945.699</u></b> |
| <b>Créances à plus d'un an</b>                                        |           | 29    |                          |                          |
| Créances commerciales                                                 |           | 290   |                          |                          |
| Autres créances                                                       |           | 291   |                          |                          |
| <b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b>                       |           | 3     | <b>2.319.803</b>         |                          |
| Stocks                                                                |           | 30/36 | 2.319.803                |                          |
| Approvisionnements                                                    |           | 30/31 | 2.319.803                |                          |
| En-cours de fabrication                                               |           | 32    |                          |                          |
| Produits finis                                                        |           | 33    |                          |                          |
| Marchandises                                                          |           | 34    |                          |                          |
| Immeubles destinés à la vente                                         |           | 35    |                          |                          |
| Acomptes versés                                                       |           | 36    |                          |                          |
| Commandes en cours d'exécution                                        |           | 37    |                          |                          |
| <b>Créances à un an au plus</b>                                       |           | 40/41 | <b>11.812.642</b>        | <b>13.802.096</b>        |
| Créances commerciales                                                 |           | 40    | 7.833.404                | 13.258.859               |
| Autres créances                                                       |           | 41    | 3.979.238                | 543.237                  |
| <b>Placements de trésorerie</b>                                       | 5.5.1/5.6 | 50/53 |                          |                          |
| Actions propres                                                       |           | 50    |                          |                          |
| Autres placements                                                     |           | 51/53 |                          |                          |
| <b>Valeurs disponibles</b>                                            |           | 54/58 | <b>57.206</b>            | <b>114.267</b>           |
| <b>Comptes de régularisation</b>                                      | 5.6       | 490/1 | <b>13.123</b>            | <b>29.337</b>            |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF</b>                                               |           | 20/58 | <b>14.367.634</b>        | <b>14.121.226</b>        |

|    |                 |       |
|----|-----------------|-------|
| N° | BE 0458.596.402 | C 2.2 |
|----|-----------------|-------|

|                                                           | Ann.    | Codes | Exercice                | Exercice précédent      |
|-----------------------------------------------------------|---------|-------|-------------------------|-------------------------|
| <b>PASSIF</b>                                             |         |       |                         |                         |
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                                   |         | 10/15 | <b><u>8.772.698</u></b> | <b><u>8.560.083</u></b> |
| <b>Capital</b>                                            | 5.7     | 10    | <b>7.562.000</b>        | <b>7.562.000</b>        |
| Capital souscrit                                          |         | 100   | 7.562.000               | 7.562.000               |
| Capital non appelé                                        |         | 101   |                         |                         |
| <b>Primes d'émission</b>                                  |         | 11    |                         |                         |
| <b>Plus-values de réévaluation</b>                        |         | 12    |                         |                         |
| <b>Réserves</b>                                           |         | 13    | <b>41.821</b>           | <b>30.972</b>           |
| Réserve légale                                            |         | 130   | 41.821                  | 30.972                  |
| Réserves indisponibles                                    |         | 131   |                         |                         |
| Pour actions propres                                      |         | 1310  |                         |                         |
| Autres                                                    |         | 1311  |                         |                         |
| Réserves immunisées                                       |         | 132   |                         |                         |
| Réserves disponibles                                      |         | 133   |                         |                         |
| <b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b>                        | (+)/(-) | 14    | <b>1.168.876</b>        | <b>967.110</b>          |
| <b>Subsides en capital</b>                                |         | 15    |                         |                         |
| <b>Avance aux associés sur répartition de l'actif net</b> |         | 19    |                         |                         |
| <b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b>                      |         | 16    | <b><u>628.799</u></b>   |                         |
| <b>Provisions pour risques et charges</b>                 |         | 160/5 | <b>628.799</b>          |                         |
| Pensions et obligations similaires                        |         | 160   | 628.799                 |                         |
| Charges fiscales                                          |         | 161   |                         |                         |
| Grosses réparations et gros entretien                     |         | 162   |                         |                         |
| Autres risques et charges                                 | 5.8     | 163/5 |                         |                         |
| <b>Impôts différés</b>                                    |         | 168   |                         |                         |
| <b>DETTES</b>                                             |         | 17/49 | <b><u>4.966.138</u></b> | <b><u>5.561.143</u></b> |
| <b>Dettes à plus d'un an</b>                              | 5.9     | 17    |                         |                         |
| Dettes financières                                        |         | 170/4 |                         |                         |
| Emprunts subordonnés                                      |         | 170   |                         |                         |
| Emprunts obligataires non subordonnés                     |         | 171   |                         |                         |
| Dettes de location-financement et assimilées              |         | 172   |                         |                         |
| Etablissements de crédit                                  |         | 173   |                         |                         |
| Autres emprunts                                           |         | 174   |                         |                         |
| Dettes commerciales                                       |         | 175   |                         |                         |
| Fournisseurs                                              |         | 1750  |                         |                         |
| Effets à payer                                            |         | 1751  |                         |                         |
| Acomptes reçus sur commandes                              |         | 176   |                         |                         |
| Autres dettes                                             |         | 178/9 |                         |                         |
| <b>Dettes à un an au plus</b>                             |         | 42/48 | <b>4.466.138</b>        | <b>4.086.165</b>        |
| Dettes à plus d'un an échéant dans l'année                | 5.9     | 42    |                         |                         |
| Dettes financières                                        |         | 43    |                         |                         |
| Etablissements de crédit                                  |         | 430/8 |                         |                         |
| Autres emprunts                                           |         | 439   |                         |                         |
| Dettes commerciales                                       |         | 44    | 2.484.302               | 2.170.472               |
| Fournisseurs                                              |         | 440/4 | 2.484.302               | 2.170.472               |
| Effets à payer                                            |         | 441   |                         |                         |
| Acomptes reçus sur commandes                              |         | 46    |                         |                         |
| Dettes fiscales, salariales et sociales                   | 5.9     | 45    | 1.981.836               | 1.915.693               |
| Impôts                                                    |         | 450/3 | 256.765                 | 530.775                 |
| Rémunérations et charges sociales                         |         | 454/9 | 1.725.071               | 1.384.919               |
| Autres dettes                                             |         | 47/48 |                         |                         |
| <b>Comptes de régularisation</b>                          | 5.9     | 492/3 | <b>500.000</b>          | <b>1.474.979</b>        |
| <b>TOTAL DU PASSIF</b>                                    |         | 10/49 | <b>14.367.634</b>       | <b>14.121.226</b>       |

## COMPTE DE RÉSULTATS

|                                                                                                                                         | Ann. | Codes | Exercice          | Exercice précédent |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|-------------------|--------------------|
| <b>Ventes et prestations</b>                                                                                                            |      | 70/74 | <b>19.779.652</b> | <b>23.895.191</b>  |
| Chiffre d'affaires                                                                                                                      | 5.10 | 70    | 14.751.051        | 20.963.451         |
| En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) (+)/(-)                             |      | 71    |                   |                    |
| Production immobilisée                                                                                                                  |      | 72    |                   |                    |
| Autres produits d'exploitation                                                                                                          | 5.10 | 74    | 5.028.601         | 2.931.741          |
| <b>Coût des ventes et des prestations</b>                                                                                               |      | 60/64 | <b>19.417.031</b> | <b>22.569.915</b>  |
| Approvisionnements et marchandises                                                                                                      |      | 60    | 6.167.136         | 8.877.919          |
| Achats                                                                                                                                  |      | 600/8 | 6.167.136         | 8.877.919          |
| Stocks: réduction (augmentation) (+)/(-)                                                                                                |      | 609   |                   |                    |
| Services et biens divers                                                                                                                |      | 61    | 4.535.134         | 5.119.738          |
| Rémunérations, charges sociales et pensions (+)/(-)                                                                                     | 5.10 | 62    | 6.950.603         | 7.028.100          |
| Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles                      |      | 630   | 54.576            | 68.486             |
| Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)          |      | 631/4 |                   |                    |
| Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)                                                        | 5.10 | 635/7 |                   |                    |
| Autres charges d'exploitation                                                                                                           | 5.10 | 640/8 | 1.709.582         | 1.475.672          |
| Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)                                                       |      | 649   |                   |                    |
| <b>Bénéfice (Perte) d'exploitation (+)/(-)</b>                                                                                          |      | 9901  | <b>362.621</b>    | <b>1.325.277</b>   |
| <b>Produits financiers</b>                                                                                                              |      | 75    | <b>1.668</b>      | <b>87</b>          |
| Produits des immobilisations financières                                                                                                |      | 750   | 1.668             | 87                 |
| Produits des actifs circulants                                                                                                          |      | 751   |                   |                    |
| Autres produits financiers                                                                                                              | 5.11 | 752/9 |                   |                    |
| <b>Charges financières</b>                                                                                                              | 5.11 | 65    | <b>1.861</b>      | <b>356.606</b>     |
| Charges des dettes                                                                                                                      |      | 650   | 1.861             | 356.606            |
| Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-) |      | 651   |                   |                    |
| Autres charges financières                                                                                                              |      | 652/9 |                   |                    |
| <b>Bénéfice (Perte) courant(e) avant impôts (+)/(-)</b>                                                                                 |      | 9902  | <b>362.428</b>    | <b>968.758</b>     |
| <b>Produits exceptionnels</b>                                                                                                           |      | 76    |                   |                    |
| Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles                                   |      | 760   |                   |                    |
| Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières                                                                        |      | 761   |                   |                    |
| Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels                                                                            |      | 762   |                   |                    |
| Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés                                                                                        |      | 763   |                   |                    |
| Autres produits exceptionnels                                                                                                           | 5.11 | 764/9 |                   |                    |
| <b>Charges exceptionnelles</b>                                                                                                          |      | 66    |                   |                    |
| Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles        |      | 660   |                   |                    |
| Réductions de valeur sur immobilisations financières                                                                                    |      | 661   |                   |                    |
| Provisions pour risques et charges exceptionnels: dotations (utilisations) (+)/(-)                                                      |      | 662   |                   |                    |
| Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés                                                                                       |      | 663   |                   |                    |
| Autres charges exceptionnelles                                                                                                          | 5.11 | 664/8 |                   |                    |
| Charges exceptionnelles portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)                                                      |      | 669   |                   |                    |
| <b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts (+)/(-)</b>                                                                              |      | 9903  | <b>362.428</b>    | <b>968.758</b>     |
| <b>Prélèvements sur les impôts différés</b>                                                                                             |      | 780   |                   |                    |
| <b>Transfert aux impôts différés</b>                                                                                                    |      | 680   |                   |                    |
| <b>Impôts sur le résultat (+)/(-)</b>                                                                                                   | 5.12 | 67/77 | <b>149.813</b>    | <b>473.308</b>     |
| Impôts                                                                                                                                  |      | 670/3 | 163.250           | 473.308            |

|    |                 |     |
|----|-----------------|-----|
| N° | BE 0458.596.402 | C 3 |
|----|-----------------|-----|

|                                                             |         | Ann. | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|-------------------------------------------------------------|---------|------|-------|----------|--------------------|
| Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales |         |      | 77    | 13.437   |                    |
| Bénéfice (Perte) de l'exercice                              | (+)/(-) |      | 9904  | 212.615  | 495.449            |
| Prélèvements sur les réserves immunisées                    |         |      | 789   |          |                    |
| Transfert aux réserves immunisées                           |         |      | 689   |          |                    |
| Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter                   | (+)/(-) |      | 9905  | 212.615  | 495.449            |

## AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

|                                                     |                | Codes | Exercice         | Exercice précédent |
|-----------------------------------------------------|----------------|-------|------------------|--------------------|
| <b>Bénéfice (Perte) à affecter</b>                  | <b>(+)/(-)</b> | 9906  | <b>1.179.725</b> | <b>991.883</b>     |
| Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter           | (+)/(-)        | 9905  | 212.615          | 495.449            |
| Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent | (+)/(-)        | 14P   | 967.110          | 496.433            |
| <b>Prélèvements sur les capitaux propres</b>        |                | 791/2 |                  |                    |
| sur le capital et les primes d'émission             |                | 791   |                  |                    |
| sur les réserves                                    |                | 792   |                  |                    |
| <b>Affectations aux capitaux propres</b>            |                | 691/2 | <b>10.849</b>    | <b>24.772</b>      |
| au capital et aux primes d'émission                 |                | 691   |                  |                    |
| à la réserve légale                                 |                | 6920  | 10.849           | 24.772             |
| aux autres réserves                                 |                | 6921  |                  |                    |
| <b>Bénéfice (Perte) à reporter</b>                  | <b>(+)/(-)</b> | 14    | <b>1.168.876</b> | <b>967.110</b>     |
| <b>Intervention d'associés dans la perte</b>        |                | 794   |                  |                    |
| <b>Bénéfice à distribuer</b>                        |                | 694/6 |                  |                    |
| Rémunération du capital                             |                | 694   |                  |                    |
| Administrateurs ou gérants                          |                | 695   |                  |                    |
| Autres allocataires                                 |                | 696   |                  |                    |

# **ANNEXE** **ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

## **CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

### **Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

### **Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

| Codes | Exercice   | Exercice précédent |
|-------|------------|--------------------|
| 8052P | XXXXXXXXXX | 307.941            |
| 8022  |            |                    |
| 8032  |            |                    |
| 8042  |            |                    |
| 8052  | 307.941    |                    |
| 8122P | XXXXXXXXXX | 289.340            |
| 8072  | 5.142      |                    |
| 8082  |            |                    |
| 8092  |            |                    |
| 8102  |            |                    |
| 8112  |            |                    |
| 8122  | 294.482    |                    |
| 211   | 13.459     |                    |

# ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

|                                                                      | Codes        | Exercice   | Exercice précédent |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|------------|--------------------|
| <b>INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE</b>                          |              |            |                    |
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>                   | 8192P        | XXXXXXXXXX | 42.075             |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                       |              |            |                    |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée                    | 8162         |            |                    |
| Cessions et désaffectations                                          | 8172         |            |                    |
| Transferts d'une rubrique à une autre                                | (+)/(-) 8182 |            |                    |
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>                   | 8192         | 42.075     |                    |
| <b>Plus-values au terme de l'exercice</b>                            | 8252P        | XXXXXXXXXX |                    |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                       |              |            |                    |
| Actées                                                               | 8212         |            |                    |
| Acquises de tiers                                                    | 8222         |            |                    |
| Annulées                                                             | 8232         |            |                    |
| Transférées d'une rubrique à une autre                               | (+)/(-) 8242 |            |                    |
| <b>Plus-values au terme de l'exercice</b>                            | 8252         |            |                    |
| <b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> | 8322P        | XXXXXXXXXX | 19.863             |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                       |              |            |                    |
| Actés                                                                | 8272         | 4.908      |                    |
| Repris                                                               | 8282         |            |                    |
| Acquis de tiers                                                      | 8292         |            |                    |
| Annulés à la suite de cessions et désaffectations                    | 8302         |            |                    |
| Transférés d'une rubrique à une autre                                | (+)/(-) 8312 |            |                    |
| <b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> | 8322         | 24.771     |                    |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>                 | 23           | 17.304     |                    |

**MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT**
**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**
**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**
**Plus-values au terme de l'exercice**
**Mutations de l'exercice**

Actées

Acquises de tiers

Annulées

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Plus-values au terme de l'exercice**
**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**
**Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**
**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

| Codes | Exercice   | Exercice précédent |
|-------|------------|--------------------|
| 8193P | XXXXXXXXXX | 301.785            |
| 8163  | 42.271     |                    |
| 8173  |            |                    |
| 8183  |            |                    |
| 8193  | 344.056    |                    |
| 8253P | XXXXXXXXXX |                    |
| 8213  |            |                    |
| 8223  |            |                    |
| 8233  |            |                    |
| 8243  |            |                    |
| 8253  |            |                    |
| 8323P | XXXXXXXXXX | 197.765            |
| 8273  | 44.526     |                    |
| 8283  |            |                    |
| 8293  |            |                    |
| 8303  |            |                    |
| 8313  |            |                    |
| 8323  | 242.291    |                    |
| 24    | 101.765    |                    |

# ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

|                                                                          | Codes        | Exercice             | Exercice précédent |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------|--------------------|
| <b>AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>             |              |                      |                    |
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>                       | 8393P        | XXXXXXXXXX           |                    |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                           |              |                      |                    |
| Acquisitions                                                             | 8363         |                      |                    |
| Cessions et retraits                                                     | 8373         |                      |                    |
| Transferts d'une rubrique à une autre                                    | (+)/(-) 8383 |                      |                    |
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>                       | 8393         |                      |                    |
| <b>Plus-values au terme de l'exercice</b>                                | 8453P        | XXXXXXXXXX           |                    |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                           |              |                      |                    |
| Actées                                                                   | 8413         |                      |                    |
| Acquises de tiers                                                        | 8423         |                      |                    |
| Annulées                                                                 | 8433         |                      |                    |
| Transférées d'une rubrique à une autre                                   | (+)/(-) 8443 |                      |                    |
| <b>Plus-values au terme de l'exercice</b>                                | 8453         |                      |                    |
| <b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>                       | 8523P        | XXXXXXXXXX           |                    |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                           |              |                      |                    |
| Actées                                                                   | 8473         |                      |                    |
| Reprises                                                                 | 8483         |                      |                    |
| Acquises de tiers                                                        | 8493         |                      |                    |
| Annulées à la suite de cessions et retraits                              | 8503         |                      |                    |
| Transférées d'une rubrique à une autre                                   | (+)/(-) 8513 |                      |                    |
| <b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>                       | 8523         |                      |                    |
| <b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>                       | 8553P        | XXXXXXXXXX           |                    |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                           | (+)/(-) 8543 |                      |                    |
| <b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>                       | 8553         |                      |                    |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>                     | 284          |                      |                    |
| <b>AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES</b>                                     |              |                      |                    |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>                     | 285/8P       | <u>XXXXXXXXXX</u>    | <b>30.694</b>      |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                           |              |                      |                    |
| Additions                                                                | 8583         | 1.639                |                    |
| Remboursements                                                           | 8593         |                      |                    |
| Réductions de valeur actées                                              | 8603         |                      |                    |
| Réductions de valeur reprises                                            | 8613         |                      |                    |
| Différences de change                                                    | (+)/(-) 8623 |                      |                    |
| Autres                                                                   | (+)/(-) 8633 |                      |                    |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>                     | 285/8        | <b><u>32.332</u></b> |                    |
| <b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b> | 8653         |                      |                    |

|    |                 |       |
|----|-----------------|-------|
| N° | BE 0458.596.402 | C 5.7 |
|----|-----------------|-------|

## ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

### ETAT DU CAPITAL

#### Capital social

Capital souscrit au terme de l'exercice  
Capital souscrit au terme de l'exercice

| Codes       | Exercice                | Exercice précédent |
|-------------|-------------------------|--------------------|
| 100P<br>100 | XXXXXXXXXX<br>7.562.000 | 7.562.000          |

Modifications au cours de l'exercice

Représentation du capital  
Catégories d'actions  
Actions

| Codes        | Montants                 | Nombre d'actions |
|--------------|--------------------------|------------------|
|              | 7.562.000                | 304.919          |
| 8702<br>8703 | XXXXXXXXXX<br>XXXXXXXXXX |                  |

Actions nominatives  
Actions au porteur et/ou dématérialisées

#### Capital non libéré

Capital non appelé  
Capital appelé, non versé  
Actionnaires redevables de libération

| Codes       | Montant non appelé | Montant appelé non versé |
|-------------|--------------------|--------------------------|
| 101<br>8712 | XXXXXXXXXX         | XXXXXXXXXX               |

#### Actions propres

Détenues par la société elle-même  
Montant du capital détenu  
Nombre d'actions correspondantes  
Détenues par ses filiales  
Montant du capital détenu  
Nombre d'actions correspondantes

#### Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion  
Montant des emprunts convertibles en cours  
Montant du capital à souscrire  
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre  
Suite à l'exercice de droits de souscription  
Nombre de droits de souscription en circulation  
Montant du capital à souscrire  
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

#### Capital autorisé non souscrit

| Codes                | Exercice |
|----------------------|----------|
| 8721<br>8722         |          |
| 8731<br>8732         |          |
| 8740<br>8741<br>8742 |          |
| 8745<br>8746<br>8747 |          |
| 8751                 |          |

#### Parts non représentatives du capital

Répartition  
Nombre de parts  
Nombre de voix qui y sont attachées  
Ventilation par actionnaire  
Nombre de parts détenues par la société elle-même  
Nombre de parts détenues par les filiales

| Codes        | Exercice |
|--------------|----------|
| 8761<br>8762 |          |
| 8771<br>8781 |          |

STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE L'ENTREPRISE À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES, TELLE QU'ELLE RÉSULTE DES DÉCLARATIONS REÇUES PAR L'ENTREPRISE

# ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

## VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE

### Dettes à plus d'un an échéant dans l'année

Dettes financières  
Emprunts subordonnés  
Emprunts obligataires non subordonnés  
Dettes de location-financement et assimilées  
Etablissements de crédit  
Autres emprunts  
Dettes commerciales  
Fournisseurs  
Effets à payer  
Acomptes reçus sur commandes  
Autres dettes

| Codes | Exercice |
|-------|----------|
| 8801  |          |
| 8811  |          |
| 8821  |          |
| 8831  |          |
| 8841  |          |
| 8851  |          |
| 8861  |          |
| 8871  |          |
| 8881  |          |
| 8891  |          |
| 8901  |          |
| 42    |          |
| 8802  |          |
| 8812  |          |
| 8822  |          |
| 8832  |          |
| 8842  |          |
| 8852  |          |
| 8862  |          |
| 8872  |          |
| 8882  |          |
| 8892  |          |
| 8902  |          |
| 8912  |          |
| 8803  |          |
| 8813  |          |
| 8823  |          |
| 8833  |          |
| 8843  |          |
| 8853  |          |
| 8863  |          |
| 8873  |          |
| 8883  |          |
| 8893  |          |
| 8903  |          |
| 8913  |          |

### Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année

### Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

Dettes financières  
Emprunts subordonnés  
Emprunts obligataires non subordonnés  
Dettes de location-financement et assimilées  
Etablissements de crédit  
Autres emprunts  
Dettes commerciales  
Fournisseurs  
Effets à payer  
Acomptes reçus sur commandes  
Autres dettes

### Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

### Dettes ayant plus de 5 ans à courir

Dettes financières  
Emprunts subordonnés  
Emprunts obligataires non subordonnés  
Dettes de location-financement et assimilées  
Etablissements de crédit  
Autres emprunts  
Dettes commerciales  
Fournisseurs  
Effets à payer  
Acomptes reçus sur commandes  
Autres dettes

### Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir

## DETTE GARANTIES

### Dettes garanties par les pouvoirs publics belges

Dettes financières  
Emprunts subordonnés  
Emprunts obligataires non subordonnés  
Dettes de location-financement et assimilées  
Etablissements de crédit  
Autres emprunts  
Dettes commerciales  
Fournisseurs  
Effets à payer  
Acomptes reçus sur commandes  
Dettes salariales et sociales  
Autres dettes

### Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges

### Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise

Dettes financières  
Emprunts subordonnés

| Codes | Exercice |
|-------|----------|
| 8921  |          |
| 8931  |          |
| 8941  |          |
| 8951  |          |
| 8961  |          |
| 8971  |          |
| 8981  |          |
| 8991  |          |
| 9001  |          |
| 9011  |          |
| 9021  |          |
| 9051  |          |
| 9061  |          |
| 8922  |          |
| 8932  |          |

Emprunts obligataires non subordonnés  
 Dettes de location-financement et assimilées  
 Etablissements de crédit  
 Autres emprunts  
 Dettes commerciales  
 Fournisseurs  
 Effets à payer  
 Acomptes reçus sur commandes  
 Dettes fiscales, salariales et sociales  
 Impôts  
 Rémunérations et charges sociales  
 Autres dettes  
**Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise**

| Codes | Exercice |
|-------|----------|
| 8942  |          |
| 8952  |          |
| 8962  |          |
| 8972  |          |
| 8982  |          |
| 8992  |          |
| 9002  |          |
| 9012  |          |
| 9022  |          |
| 9032  |          |
| 9042  |          |
| 9052  |          |
| 9062  |          |

**DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES**

**Impôts**

Dettes fiscales échues  
 Dettes fiscales non échues  
 Dettes fiscales estimées

**Rémunérations et charges sociales**

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale  
 Autres dettes salariales et sociales

| Codes | Exercice  |
|-------|-----------|
| 9072  |           |
| 9073  | 93.515    |
| 450   | 163.250   |
| 9076  |           |
| 9077  | 1.725.071 |

**COMPTES DE RÉGULARISATION**

**Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important**  
 charges à imputer

| Exercice |
|----------|
| 500.000  |

|    |                 |        |
|----|-----------------|--------|
| N° | BE 0458.596.402 | C 5.10 |
|----|-----------------|--------|

## RÉSULTATS D'EXPLOITATION

### PRODUITS D'EXPLOITATION

#### Chiffre d'affaires net

Ventilation par catégorie d'activité

Ventilation par marché géographique

#### Autres produits d'exploitation

Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics

### CHARGES D'EXPLOITATION

#### Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration

#### DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel

Nombre total à la date de clôture

Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein

Nombre d'heures effectivement prestées

#### Frais de personnel

Rémunérations et avantages sociaux directs

Cotisations patronales d'assurances sociales

Primes patronales pour assurances extralégales

Autres frais de personnel

Pensions de retraite et de survie

#### Provisions pour pensions et obligations similaires

Dotations (utilisations et reprises)

(+)/(-)

#### Réductions de valeur

Sur stocks et commandes en cours

Actées

Reprises

Sur créances commerciales

Actées

Reprises

#### Provisions pour risques et charges

Constitutions

Utilisations et reprises

#### Autres charges d'exploitation

Impôts et taxes relatifs à l'exploitation

Autres

#### Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise

Nombre total à la date de clôture

Nombre moyen calculé en équivalents temps plein

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais pour l'entreprise

| Codes | Exercice  | Exercice précédent |
|-------|-----------|--------------------|
|       |           |                    |
| 740   |           |                    |
| 9086  | 65        | 65                 |
| 9087  | 62,4      | 67,2               |
| 9088  | 94.613    | 103.130            |
| 620   | 3.301.714 | 3.173.735          |
| 621   | 1.302.236 | 1.587.656          |
| 622   | 269.432   | 271.595            |
| 623   | 2.077.221 | 1.995.114          |
| 624   |           |                    |
| 635   |           |                    |
| 9110  |           |                    |
| 9111  |           |                    |
| 9112  |           |                    |
| 9113  |           |                    |
| 9115  |           |                    |
| 9116  |           |                    |
| 640   |           |                    |
| 641/8 | 1.709.582 | 1.475.672          |
| 9096  |           |                    |
| 9097  | 1         | 1                  |
| 9098  | 912       | 1.668              |
| 617   | 42.807    | 47.109             |

|    |                 |        |
|----|-----------------|--------|
| N° | BE 0458.596.402 | C 5.12 |
|----|-----------------|--------|

## IMPÔTS ET TAXES

### IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT

#### Impôts sur le résultat de l'exercice

Impôts et précomptes dus ou versés  
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif  
Suppléments d'impôts estimés

#### Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs

Suppléments d'impôts dus ou versés  
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés

#### Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé

DNA  
intérêts notionnels

| Codes | Exercice       |
|-------|----------------|
| 9134  | <b>163.250</b> |
| 9135  | 163.250        |
| 9136  |                |
| 9137  |                |
| 9138  |                |
| 9139  |                |
| 9140  |                |
|       | 323.984        |
|       | 220.971        |

### Incidence des résultats exceptionnels sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice

#### Sources de latences fiscales

Latences actives  
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs  
Autres latences actives

Latences passives  
Ventilation des latences passives

| Codes | Exercice |
|-------|----------|
| 9141  |          |
| 9142  |          |
|       |          |
| 9144  |          |

### TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS

#### Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte

A l'entreprise (déductibles)  
Par l'entreprise

#### Montants retenus à charge de tiers, au titre de

Précompte professionnel  
Précompte mobilier

| Codes | Exercice  | Exercice précédent |
|-------|-----------|--------------------|
| 9145  | 429.957   | 509.359            |
| 9146  | 862.758   | 1.303.364          |
| 9147  | 1.498.418 | 1.647.375          |
| 9148  |           |                    |

# **RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES ET LES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

## **ENTREPRISES LIÉES**

### **Immobilisations financières**

Participations  
Créances subordonnées  
Autres créances

### **Créances sur les entreprises liées**

A plus d'un an  
A un an au plus

### **Placements de trésorerie**

Actions  
Créances

### **Dettes**

A plus d'un an  
A un an au plus

### **Garanties personnelles et réelles**

Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées  
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise

### **Autres engagements financiers significatifs**

### **Résultats financiers**

Produits des immobilisations financières  
Produits des actifs circulants  
Autres produits financiers  
Charges des dettes  
Autres charges financières

### **Cessions d'actifs immobilisés**

Plus-values réalisées  
Moins-values réalisées

## **ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION**

### **Immobilisations financières**

Participations  
Créances subordonnées  
Autres créances

### **Créances**

A plus d'un an  
A un an au plus

### **Dettes**

A plus d'un an  
A un an au plus

| Codes | Exercice         | Exercice précédent |
|-------|------------------|--------------------|
| 280/1 |                  |                    |
| 280   |                  |                    |
| 9271  |                  |                    |
| 9281  |                  |                    |
| 9291  | <b>7.039.715</b> | <b>1.284.531</b>   |
| 9301  |                  |                    |
| 9311  | 7.039.715        | 1.284.531          |
| 9321  |                  |                    |
| 9331  |                  |                    |
| 9341  |                  |                    |
| 9351  | <b>1.282.427</b> | <b>1.459.665</b>   |
| 9361  |                  | 1.459.665          |
| 9371  | 1.282.427        |                    |
| 9381  |                  |                    |
| 9391  |                  |                    |
| 9401  |                  |                    |
| 9421  |                  |                    |
| 9431  |                  |                    |
| 9441  |                  |                    |
| 9461  | 0                | 269.769            |
| 9471  |                  |                    |
| 9481  |                  |                    |
| 9491  |                  |                    |
| 282/3 |                  |                    |
| 282   |                  |                    |
| 9272  |                  |                    |
| 9282  |                  |                    |
| 9292  |                  |                    |
| 9302  |                  |                    |
| 9312  |                  |                    |
| 9352  |                  |                    |
| 9362  |                  |                    |
| 9372  |                  |                    |

## **TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ**

**Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société**

En l'absence de critères légaux permettant d'inventorier les transactions avec des parties liées qui seraient conclues à des conditions autres que celles du marché, aucune information n'a pu être reprise dans l'annexe C.15.4

| Exercice |
|----------|
|          |

|    |                 |        |
|----|-----------------|--------|
| N° | BE 0458.596.402 | C 5.15 |
|----|-----------------|--------|

## RELATIONS FINANCIÈRES AVEC

**LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT L'ENTREPRISE SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES**

**Créances sur les personnes précitées**

Conditions principales des créances

**Garanties constituées en leur faveur**

Conditions principales des garanties constituées

**Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur**

Conditions principales des autres engagements

**Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable**

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

| Codes | Exercice |
|-------|----------|
| 9500  |          |
| 9501  |          |
| 9502  |          |
| 9503  |          |
| 9504  |          |

**LE(S) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**

**Emoluments du (des) commissaire(s)**

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

| Codes | Exercice |
|-------|----------|
| 9505  | 15.000   |
| 95061 |          |
| 95062 |          |
| 95063 |          |
| 95081 |          |
| 95082 |          |
| 95083 |          |

**Mentions en application de l'article 133, paragraphe 6 du Code des sociétés**

|    |                 |          |
|----|-----------------|----------|
| N° | BE 0458.596.402 | C 5.17.1 |
|----|-----------------|----------|

## DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

**Informations à compléter par les entreprises soumises aux dispositions du Code des sociétés relatives aux comptes consolidés**

### INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR L'ENTREPRISE SI ELLE EST FILIALE OU FILIALE COMMUNE

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une entreprise de droit belge, numéro d'entreprise de l'(des) entreprise(s) mère(s) et indication si cette (ces) entreprise(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation\*:

Daiichi Sankyo Europe

Entreprise mère consolidante - Ensemble le plus petit

Zielstattstrasse 48

D-81379 Munich

ALLEMAGNE

Si l'(les) entreprise(s) mère(s) est (sont) de droit étranger, lieu où les comptes consolidés dont question ci-avant peuvent être obtenus\*:

Daiichi Sankyo Europe

Zielstattstrasse 48

D-81379 Munich

ALLEMAGNE

---

\* Si les comptes de l'entreprise sont consolidés à plusieurs niveaux, les renseignements sont donnés d'une part, pour l'ensemble le plus grand et d'autre part, pour l'ensemble le plus petit d'entreprises dont l'entreprise fait partie en tant que filiale et pour lequel des comptes consolidés sont établis et publiés.

|    |                 |     |
|----|-----------------|-----|
| N° | BE 0458.596.402 | C 6 |
|----|-----------------|-----|

## BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise:

218

### Etat des personnes occupées

**Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel**

| Au cours de l'exercice                                  | Codes | Total     | 1. Hommes | 2. Femmes |
|---------------------------------------------------------|-------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Nombre moyen de travailleurs</b>                     |       |           |           |           |
| Temps plein                                             | 1001  | 56,4      | 24,4      | 32        |
| Temps partiel                                           | 1002  | 7,2       | 1,7       | 5,5       |
| Total en équivalents temps plein (ETP)                  | 1003  | 62,4      | 25,8      | 36,6      |
| <b>Nombre d'heures effectivement prestées</b>           |       |           |           |           |
| Temps plein                                             | 1011  | 85.104    | 38.832    | 46.272    |
| Temps partiel                                           | 1012  | 9.509     | 2.083     | 7.426     |
| Total                                                   | 1013  | 94.613    | 40.915    | 53.698    |
| <b>Frais de personnel</b>                               |       |           |           |           |
| Temps plein                                             | 1021  | 6.188.817 | 3.377.237 | 2.811.580 |
| Temps partiel                                           | 1022  | 761.786   | 202.103   | 559.683   |
| Total                                                   | 1023  | 6.950.603 | 3.579.340 | 3.371.263 |
| <b>Montant des avantages accordés en sus du salaire</b> | 1033  | 39.550    | 17.224    | 22.326    |

| Au cours de l'exercice précédent                 | Codes | P. Total  | 1P. Hommes | 2P. Femmes |
|--------------------------------------------------|-------|-----------|------------|------------|
| Nombre moyen de travailleurs en ETP              | 1003  | 67,2      | 29,8       | 37,4       |
| Nombre d'heures effectivement prestées           | 1013  | 103.130   | 46.510     | 56.620     |
| Frais de personnel                               | 1023  | 7.028.100 | 3.470.235  | 3.557.865  |
| Montant des avantages accordés en sus du salaire | 1033  | 43.390    | 18.830     | 24.560     |

|    |                 |     |
|----|-----------------|-----|
| N° | BE 0458.596.402 | C 6 |
|----|-----------------|-----|

**Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel (suite)**

**A la date de clôture de l'exercice**

**Nombre de travailleurs**

**Par type de contrat de travail**

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

**Par sexe et niveau d'études**

Hommes

de niveau primaire

de niveau secondaire

de niveau supérieur non universitaire

de niveau universitaire

Femmes

de niveau primaire

de niveau secondaire

de niveau supérieur non universitaire

de niveau universitaire

**Par catégorie professionnelle**

Personnel de direction

Employés

Ouvriers

Autres

| Codes | 1. Temps plein | 2. Temps partiel | 3. Total en équivalents temps plein |
|-------|----------------|------------------|-------------------------------------|
| 105   | 55             | 10               | 63,3                                |
| 110   | 55             | 10               | 63,3                                |
| 111   |                |                  |                                     |
| 112   |                |                  |                                     |
| 113   |                |                  |                                     |
| 120   | 22             | 3                | 24,4                                |
| 1200  |                |                  |                                     |
| 1201  | 10             | 2                | 11,6                                |
| 1202  | 3              | 1                | 3,8                                 |
| 1203  | 9              |                  | 9                                   |
| 121   | 33             | 7                | 38,9                                |
| 1210  |                |                  |                                     |
| 1211  | 5              | 3                | 7,5                                 |
| 1212  | 14             | 2                | 15,6                                |
| 1213  | 14             | 2                | 15,8                                |
| 130   | 1              |                  | 1                                   |
| 134   | 54             | 10               | 62,3                                |
| 132   |                |                  |                                     |
| 133   |                |                  |                                     |

**Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise**

**Au cours de l'exercice**

Nombre moyen de personnes occupées

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais pour l'entreprise

| Codes | 1. Personnel intérimaire | 2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise |
|-------|--------------------------|-----------------------------------------------------|
| 150   | 1                        |                                                     |
| 151   | 912                      |                                                     |
| 152   | 42.807                   |                                                     |

|    |                 |     |
|----|-----------------|-----|
| N° | BE 0458.596.402 | C 6 |
|----|-----------------|-----|

### Tableau des mouvements du personnel au cours de l'exercice

#### Entrées

**Nombre de travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice**

##### Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

| Codes | 1. Temps plein | 2. Temps partiel | 3. Total en équivalents temps plein |
|-------|----------------|------------------|-------------------------------------|
| 205   | 4              | 1                | 4,8                                 |
| 210   | 4              | 1                | 4,8                                 |
| 211   |                |                  |                                     |
| 212   |                |                  |                                     |
| 213   |                |                  |                                     |

#### Sorties

**Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice**

##### Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

##### Par motif de fin de contrat

Pension

Chômage avec complément d'entreprise

Licenciement

Autre motif

Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prêter des services au profit de l'entreprise comme indépendants

| Codes | 1. Temps plein | 2. Temps partiel | 3. Total en équivalents temps plein |
|-------|----------------|------------------|-------------------------------------|
| 305   | 4              | 1                | 4,8                                 |
| 310   | 4              | 1                | 4,8                                 |
| 311   |                |                  |                                     |
| 312   |                |                  |                                     |
| 313   |                |                  |                                     |
| 340   |                |                  |                                     |
| 341   | 1              |                  | 1                                   |
| 342   | 2              |                  | 2                                   |
| 343   | 1              | 1                | 1,8                                 |
| 350   |                |                  |                                     |

# Renseignements sur les formations pour les travailleurs au cours de l'exercice

|                                                                                                                                  | Codes | Hommes  | Codes | Femmes  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------|-------|---------|
| <b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur</b>                   |       |         |       |         |
| Nombre de travailleurs concernés                                                                                                 | 5801  | 26      | 5811  | 37      |
| Nombre d'heures de formation suivies                                                                                             | 5802  | 828     | 5812  | 1.433   |
| Coût net pour l'entreprise                                                                                                       | 5803  | 255.524 | 5813  | 437.559 |
| dont coût brut directement lié aux formations                                                                                    | 58031 | 249.973 | 58131 | 432.622 |
| dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs                                                                     | 58032 | 5.551   | 58132 | 4.937   |
| dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)                                                                | 58033 |         | 58133 |         |
| <b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur</b> |       |         |       |         |
| Nombre de travailleurs concernés                                                                                                 | 5821  | 16      | 5831  | 23      |
| Nombre d'heures de formation suivies                                                                                             | 5822  | 2.874   | 5832  | 4.004   |
| Coût net pour l'entreprise                                                                                                       | 5823  | 191.511 | 5833  | 266.801 |
| <b>Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur</b>                                      |       |         |       |         |
| Nombre de travailleurs concernés                                                                                                 | 5841  |         | 5851  |         |
| Nombre d'heures de formation suivies                                                                                             | 5842  |         | 5852  |         |
| Coût net pour l'entreprise                                                                                                       | 5843  |         | 5853  |         |

|    |                 |     |
|----|-----------------|-----|
| N° | BE 0458.596.402 | C 7 |
|----|-----------------|-----|

## RÈGLES D'ÉVALUATION

Les règles d'évaluation sont établies conformément à l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés.

### IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les amortissements sont appliqués de la façon suivante :

Software, brevet, trademark : 33,33% linéaire

### IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les amortissements sont appliqués de la façon suivante :

Installations : 10 % linéaire

Mobilier de bureau : 10 % linéaire

Informatique hard. : 33 % linéaire

Les amortissements sont enregistrés « prorata temporis ».

Les frais accessoires des immobilisations corporelles sont portés en immobilisations pour les biens amortissables et sont amortis au même rythme que le principal. Les autres frais accessoires sont portés immédiatement en frais.

### STOCK ET COMMANDE EN COURS D'EXECUTION

Les stocks sont tenus suivant la méthode FIFO.

Des réductions de valeur sont actées sur les stocks pour tenir compte, soit de l'évolution de leur valeur de réalisation ou du marché, soit des aléas justifiés par la nature des avoirs en cause ou de l'activité exercée.

### CRÉANCES A UN AN AU PLUS

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale ou à leur valeur d'acquisition.

### DETTES A PLUS D'UN AN ET DETTES A UN AN AU PLUS

Les dettes sont comptabilisées à leur valeur nominale.

### DIVERS

Les provisions sont comptabilisées avec prudence, sincérité et bonne foi sur base des informations disponibles. Les provisions pour risques et charges sont individualisées en fonction des risques et charges qu'elles sont appelées à couvrir. Elles ne sont pas maintenues dans la mesure où elles excèdent en fin d'exercice une appréciation actuelle des risques et charges en considération desquels elles ont été constituées.

Daiichi Sankyo Belgium N.V.-S.A.  
Parc Scientifique Fleming  
Rue Fond Jean Pâques 5  
1348 Louvain-la-Neuve · Belgium  
Phone +32 10 489595  
Fax +32 10 489589  
info@daiichi-sankyo.be  
www.daiichi-sankyo.be

## Rapport de Gestion 2013

Le 12.05.2014

Conformément aux dispositions du Code des Sociétés, il est, par la présente fait rapport sur les activités dont les résultats ont été clôturés au 31.03.2014 (année 2013).

Les comptes annuels forment un tout indivisible et reflète de manière correcte l'évolution des affaires et de la situation de la société.

Durant l'année clôturée au 31.03.2014, les efforts se sont concentrés sur les produits Olmetec lancé en 2004, et Sevikar lancé en 2009 tout en assurant la poursuite de la promotion et la commercialisation des produits existants.

### Du compte de résultat annuel, ressortent les points suivants :

- Le CA net au 31.03.2014 se situe à 14.751.051 €, soit une diminution de 29,63% due au rachat du stock à notre distributeur et à l'entrée de celui-ci dans nos propres livres.
- Parallèlement les achats de marchandises (hors échantillons) ont diminué de 30,53% pour se situer à 6.167.136 € soit 41,80% du CA contre 42,35% du CA en 2012.
- Les frais de personnel passent 7.028.100 € en 2012 à 6.950.603 € en 2013. Le nombre d'équivalents temps plein est légèrement en baisse, 67.2 en 2012 et 62.4 en 2013.
- La masse globale des frais généraux (Services et biens divers + Amortissements et réductions de valeur sur immobilisations, stock et créances) atteint 4.589.710 € en 2013 contre 5.188.224 € en 2012.
- Les autres charges d'exploitation passent de 1.475.672 € en 2012 à 1.709.582 € en 2013.
- Les autres produits d'exploitation s'établissent à 5.028.601 € contre 2.931.741 € en 2012.
- Le résultat financier (hors produits des immobilisations financières) s'établit à -1.861 € contre -356.606 € en 2012, résultant du fait qu'il n'y a plus de charge d'intérêt sur emprunt en 2013.
- De ces éléments découle le résultat de l'exercice, soit un profit avant impôt de 362.428 €.

**Du bilan, ressortent les points suivants :**

- Les fonds propres sont positifs et s'établissent à 8.772.698 €.
- Rachat du stock à notre distributeur et intégration de celui en nos livres pour une valeur de 2.319.803 €.
- Les placements et valeurs disponibles s'établissent à 57.206 € contre 114.267 € en 2012.
- Le total du bilan diminue de 12,67% pour s'établir à 12.331.339 €.

La société n'a pas identifié de risques ou d'incertitudes propres en dehors de ceux liés au secteur pharmaceutique en général.

Aucun autre événement susceptible d'influencer la bonne marche des affaires n'a été enregistré depuis la clôture de l'exercice.

La société n'a consenti aucun investissement en matière de R&D.

La société n'a pas utilisé d'instrument financier.

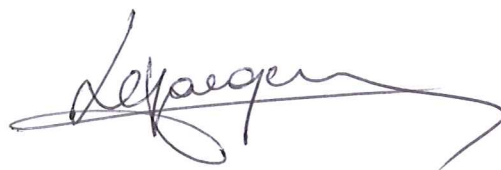
La société ne possède pas de succursales.

Les comptes seront soumis en l'état à la revue et à l'approbation de l'AGO du 16.06.2014 avec recommandation de reporter le résultat à nouveau sur l'exercice suivant.

Quitus sera également demandé pour les Administrateurs pour leur gestion en 2013.



Jan Van Ruymbeke  
Administrateur et Président du Conseil



Curd Lejaegere  
Administrateur Délégué



## **Rapport du commissaire à l'assemblée générale des actionnaires de Daiichi Sankyo Belgium SA sur les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 mars 2014**

Conformément aux dispositions légales et statutaires, nous vous faisons rapport dans le cadre de notre mandat de commissaire. Ce rapport inclut notre opinion sur les comptes annuels ainsi que les mentions complémentaires requises.

### **Attestation sans réserve des comptes annuels**

Nous avons procédé au contrôle des comptes annuels de Daiichi Sankyo Belgium SA pour l'exercice clos le 31 mars 2014, établis conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, dont le total du bilan s'élève à 14.367.634 EUR et dont le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de 212.615 EUR.

L'établissement des comptes annuels relève de la responsabilité de l'organe de gestion. Cette responsabilité comprend: la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation sincère des comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs; le choix et l'application de règles d'évaluation appropriées ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces comptes annuels sur la base de notre contrôle. Nous avons effectué notre contrôle conformément aux dispositions légales et selon les normes de révision applicables en Belgique, telles qu'éditées par l'Institut des Réviseurs d'Entreprises. Ces normes de révision requièrent que notre contrôle soit organisé et exécuté de manière à obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives.

Conformément aux normes de révision précitées, nous avons mis en œuvre des procédures de contrôle en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les comptes annuels. Le choix de ces procédures relève de notre jugement, en ce compris l'évaluation du risque que les comptes annuels contiennent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans le cadre de cette évaluation de risque, nous avons tenu compte du contrôle interne en vigueur dans la société lié à l'établissement et la présentation sincère des comptes annuels afin de définir les procédures de contrôle appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société. Nous avons également évalué le bien-fondé des règles d'évaluation, le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la société, ainsi que la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Enfin, nous avons obtenu de l'organe de gestion et des préposés les explications et informations requises pour notre contrôle. Nous estimons que les éléments probants recueillis fournissent une base raisonnable à l'expression de notre opinion.

A notre avis, les comptes annuels clos le 31 mars 2014 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats de la société, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

### **Mentions complémentaires**

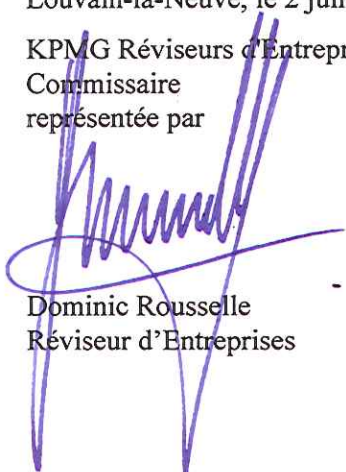
L'établissement et le contenu du rapport de gestion, ainsi que le respect par la société du Code des sociétés et des statuts, relèvent de la responsabilité de l'organe de gestion.

Notre responsabilité est d'inclure dans notre rapport les mentions complémentaires suivantes qui ne sont pas de nature à modifier la portée de l'attestation des comptes annuels:

- Le rapport de gestion traite des informations requises par la loi et concorde avec les comptes annuels. Toutefois, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur la description des principaux risques et incertitudes auxquels la société est confrontée, ainsi que de sa situation, de son évolution prévisible ou de l'influence notable de certains faits sur son développement futur. Nous pouvons néanmoins confirmer que les renseignements fournis ne présentent pas d'incohérences manifestes avec les informations dont nous avons connaissance dans le cadre de notre mandat.
- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés.
- L'affectation des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.

Louvain-la-Neuve, le 2 juin 2014

KPMG Réviseurs d'Entreprises  
Commissaire  
représentée par



Dominic Rousselle  
Réviseur d'Entreprises